



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УРЕЂИВАЊЕ ГРАЂЕВИНСКОГ ЗЕМЉИШТА  
ТРСТЕНИК

Живадина Апостоловића бр.8  
37240 Трстеник  
Тел/Факс: 037/712 047  
ПИБ: 101306962  
М.бр: 17273388  
office@direkcijats.rs  
т.р. 160-150521-48

# ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА УРЕЂИВАЊЕ ГРАЂЕВИНСКОГ ЗЕМЉИШТА „ТРСТЕНИК“ ЗА 2025. ГОДИНУ

Припремила:

Весна Печић, мастер менаџер

*Весна Печић*

Председник Надзорног одбора

Горан Настић, дипл.ел.инг.

*Горан Настић*

Директор

Душан Ерић, дипл.еџ.

децембар, 2024.година

## **САДРЖАЈ:**

### **1. Општи подаци о јавном предузећу и правни основ пословања предузећа**

- 1.1. Мисија, визија и циљеви предузећа
- 1.2. Организациона структура – шема

### **2. Анализа пословања у 2024. год.**

- 2.1. Процена физичког обима активности у 2024.
- 2.2. Процена финансијских показатеља за 2024. годину
  - 2.2.1. Биланс стања на дан 31.12.2024. план и процена (Прилог 1)
  - 2.2.2. Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2024. план и процена (Прилог 1а)
  - 2.2.3. Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2024 план и процена (Прилог 1б)

### **3. Циљеви и планиране активности за 2025.**

- 3.1. Ризици у пословању и управљање ризицима
- 3.2. Приказ планираних и реализованих пословних показатеља (Прилог 4)

### **4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама за 2025.**

- 4.1. Биланс стања (Прилог 5)
- 4.2. Биланс успеха (Прилог 5а)
- 4.3. Планирани токови готовине (Прилог 5б)
- 4.4. Приход из буџета ЈЛС (Прилог 6)
- 4.5. Трошкови запослених (Прилог 7)

### **5. Планирани начин расподеле добити, односно покрића губитка за 2025.**

#### **6. План зарада и запошљавања**

- 6.1. Структура запослених по секторима (Прилог 8)
- 6.2. Планирана структура запослених (Прилог 9)
- 6.3. Динамика запошљавања (Прилог 10)
- 6.4. Исплаћене зараде у 2024. години и план зарада за 2025. годину (Прилог 11)
- 6.5. План обрачуна и исплате зарада (Прилог 11а)
- 6.6. Планиране накнаде члановима Надзорног одбора (Прилог 12)
- 6.7. Планиране накнаде Комисије за ревизију (Прилог 13)

#### **7. Кредитна задуженост (Прилог 14)**

#### **8. Планирана фин. средства за набавку добара, радова и услуга (Прилог 15)**

#### **9. План инвестиција (Прилог 16)**

#### **10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене (Прилог 17)**

#### **11. Финансијски план прихода и расхода по контима (Прилог 18)**

# 1. Општи подаци о јавном предузећу и правни основ пословања предузећа

ПОСЛОВНО ИМЕ: Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта „Трстеник“

СЕДИШТЕ: Живадина Апостоловића 8, 37240 Трстеник

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: Изградња осталих непоменутих грађевина, 4299

МАТИЧНИ БРОЈ: 17273388

ПИБ: 101306962

НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ: Скупштина Општине Трстеник

ПРАВНИ ОСНОВ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА: Предузеће послује на основу Оснивачког акта предузећа, уписа у регистар привредних субјеката код Агенције за привредне регистре и на основу Статута предузећа

## 1.1 Мисија, визија и циљеви предузећа

Мисија Јавног предузећа за уређивање грађевинског земљишта „Трстеник“ је да својим пословним партнерима пружи највиши ниво услуга у области пројектовања, изградње и надзора грађевинских објеката и комуналне инфраструктуре. Предузеће је основано у циљу задовољења потреба јавног сектора за постојањем организације која, са својим квалитетним кадровским потенцијалом, може да одговори потребама одржавања и развоја инфраструктурних објеката у општини Трстеник. Поред тога, мисија предузећа је и да физичким лицима у нашој општини пружи квалитетну услугу у оквиру својих делатности, у обиму који не угрожава несметано обављање изворно поверених му делатности.

Обавеза предузећа је и да запосленима обезбеди сигурност, егзистенцију, лично и стручно напредовање у складу са највишим светским стандардима струке, као и да да позитиван допринос у друштвеној заједници одговорним односом према природној и друштвеној средини, поштовањем пословне етике и друштвене вредности у свим подручјима деловања.

Наша обавеза је и очување животне средине и инфраструктуре на подручју целе општине, у складу са својим могућностима и приоритетима.

Наша визија је да будемо јавно предузеће које поставља високе стандарде у обављању делатности које су јој поверене од стране оснивача, али и да спроводећи их, добијемо верификацију од стране грађана општине Трстеник да поверене послове обављамо квалитетно.

Визија нашег пословног успеха и даљег развој предузећа, гради се првенствено на квалитету пружених услуга и на унапређењу кадровских потенцијала предузећа.

Циљеви нашег пословања засновани су на:

- реализацији захтева и испуњењу очекивања корисника
- задовољењу највиших стандарда наших услуга
- непрекидном настојању да унапређујемо квалитет наших услуга
- стална контрола процеса пројектовања и услуга да би се одстранили сви ризици за кориснике и остварио дугорочни пословни успех предузећа кроз повећање продуктивности и стандарда запослених
- подржавању и стимулисању креативности запослених, њихових иницијатива и одговорности за квалитет

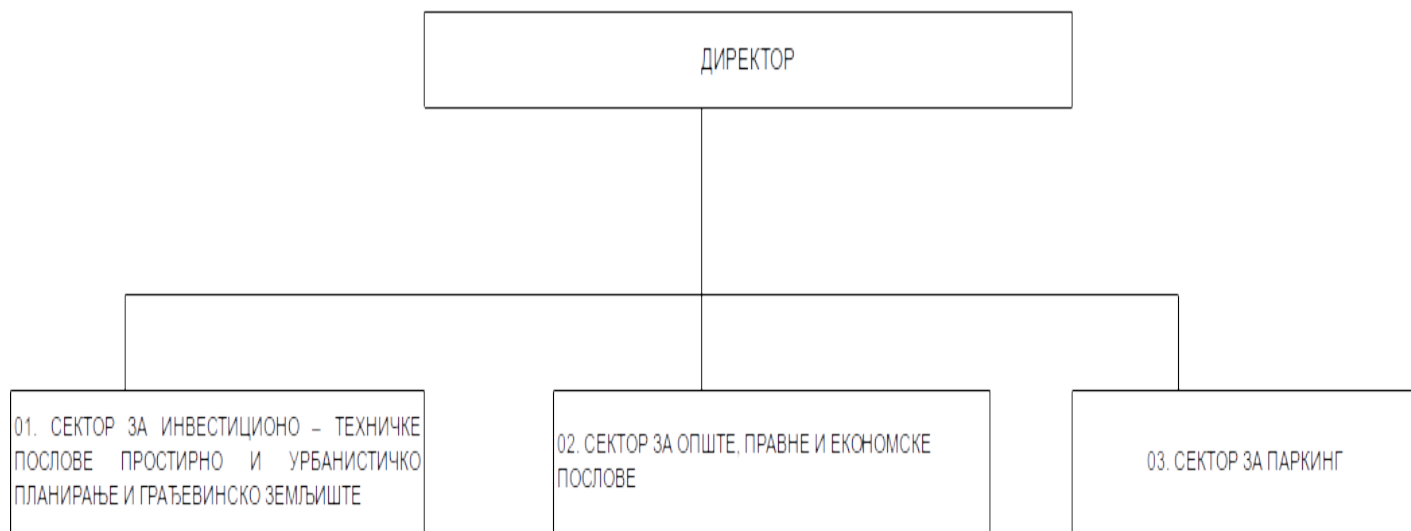
### **Важећи закони и документи који су основа рада и пословања предузећа**

Пословање и рад предузећа темеље се на основу следећих закона и и другим подзаконским актима:

1. Закон о јавним предузећима („Сл.гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019);
2. Закон о планирању и изградњи („Сл.гласник РС“, бр. 72/2009, 81/2009 – испр., 64/2010 – одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 – одлука УС, 50/2013 – одлука УС, 98/2013 – одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 - др. закон 9/2020 и 52/2021);
3. Закон о путевима („Сл.гласник РС“, бр. 41/2018 и 95/2018 - др.закон);
4. Закон о комуналним делатностима („Сл.гласник РС“, бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018);
5. Закон о раду („Сл.гласник РС“, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 - одлука УС, 113/2017 и 95/2018 - аутентично тумачење);
6. Закон о порезу на додату вредност („Сл.гласник РС“, бр. 84/2004, 86/2004 – испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014 – усклађени дин.изн., 68/2014 – др. закон, 142/2014, 5/2015 - усклађени дин.изн., 83/2015, 5/2016 - усклађени дин.изн., 108/2016, 7/2017 - усклађени дин.изн., 113/2017, 13/2018 - усклађени дин.изн., 30/2018, 4/2019 - усклађени дин.изн., 72/2019, 8/2020 - усклађени дин.изн. и 153/2020);
7. Закон о порезу на добит правних лица („Сл.гласник РС“, бр. 25/2001, 80/2002, 80/2002 – др. закон, 43/2003, 84/2004, 18/2010, 101/2011, 119/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014 – др. закон, 142/2014, 91/2015 – аутентично тумачење, 112/2015, 113/2017, 95/2018 , 86/2019, 153/2019 и 118/2021);
8. Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл.гласник РС“, бр. 93/2012);
9. Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл.гласник РС“, бр.116/2014 и 95/2018);
10. Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Сл.гласник РС“, бр.68/2015, 81/2016 – одлука УС и 95/2018);
11. Оснивачки акт предузећа;
12. Статут предузећа;
13. Правилник о организацији и систематизацији послова.
14. Закон о заштити животне средине („Сл.гласник РС“, бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др.закон, 72/2009 - др.закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018 и 95/2018 - др.закон)
15. Закон о јавној својини („Сл.гласник РС“, бр. 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016 - др. Закон, 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020).
16. Закон о рачуноводству („Сл.гласник РС“, бр. 73/2019 и 44/2021- др.закон).
17. Закон о јавним набавкама („Сл.гласник РС“, бр. 91/2019)
18. Појединачни колективни уговор

## 1.2. Организациона структура - шема

Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта „Трстеник“ систематизовало је радна места у три сектора и то:



Слика 3.1. Шема организационе структуре предузећа

1. Директор предузећа је **Душан Ерић**, дипломирани економиста, именован је решењем Скупштине општине Трстеник, број 020-38/2023-01 од 01.08.2023.год. на период од 4 године.
2. Председник Надзорног одбора предузећа је Горан Настић, дипломирани инжењер електротехнике, именован је решењем Скупштине општине Трстеник, број 002702444 2024 07593 001 000 022 045/7 од 13.10.2024.год. са периодом трајања до истека мандата одборника СО Трстеник постојећег сазива.
3. Члан Надзорног одбора предузећа је Микица Јеротијевић, дипломирани инжењер машинства, именован је решењем Скупштине општине Трстеник, број број002702444 2024 07593 001 000 022 045/7 од 13.10.2024. са периодом трајања до истека мандата одборника СО Трстеник постојећег сазива.
4. Члан Надзорног одбора предузећа из редова радника је Миливоје Бежановић, дипломирани инжењер електротехнике, именован је решењем Скупштине општине Трстеник, број 002702444 2024 07593 001 000 022 045/7 од 13.10.2024. са периодом трајања до истека мандата одборника СО Трстеник постојећег сазива.

## 2. Анализа пословања у 2024.

### 2.1. Процена физичког обима активности у 2024.

Јавно предузеће своје пословање искључиво ослања на примену и спровођење законских и подзаконских аката донетих од стране републичких, али и органа локалне самоуправе, којима је регулисана делатност која јој је поверена, а у циљу ефикасног и благовременог задовољавања потреба грађана.

Јавно предузеће је основано и послује ради управљања јавним путевима и улицама на територији Општине Трстеник, обавља послове просторног и урбанистичког планирања, пружање стручне помоћи и стручног надзора код изградње, доградње, реконструкције, санације или адаптације објеката, надзора над јавним осветљењем, одржавање вертихалне сигнализације и урбаног мобилијара као и друге послове из надлежности локалне самоуправе од значаја за развој општине. Обављање ових послова и вршење других поверених послова за потребе Општине Трстеник, предузеће врши у складу са уговором који закључује са оснивачем.

Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта „Трстеник“ има континуитет пословања од средине 2000. год. Губитком статуса индиректног корисника буџета, предузеће послује на тржишним принципима. Главни пословни партнер предузећа у 2024. години је био јавни сектор. Наравно, било је и низ пословних активности са другим државним фирмама, приватним сектором, као и са грађанима, углавном наше општине. Поверене послове предузеће обавља са расположивом радном снагом.

Индикатори пословања могу се посматрати и анализирати са више аспеката. У овом случају оцена достигнућа огледа се у реализацији самог остварења у односу на сам план. Процењује се да ће ЈП реализовати све захтеве и поверене послове до краја 2024. у складу са тим обезбедити уговорена финансијска средства. У реализацији Програма пословања за 2024. г. нису забележена значајна одступања.

Активности у предузећу су се одвијале у складу са усвојеним Планом и програмом за 2024. годину, Одлуком о буџету Општине Трстеник и њиховим припадајућим изменама, по већ утврђеним програмима и то:

- А. Програм сектора за просторно и урбанистичко планирање
- Б. Програм одржавања и изградње улица и локалних путева и радова у области уређења грађевинског земљишта
- В. Програм одржавања, изградње и стручног надзора јавног осветљења
- Г. Програм израде пројектне документације
- Д. Програм рада паркинг сервиса
- Ђ. Пратећи трошкови реализације програма
- Е. Политика цена

#### **А) ПРОГРАМ СЕКТОРА ЗА ПРОСТОРНО И УРБАНИСТИЧКО ПЛАНИРАЊЕ**

Сектор за просторно и урбанистичко планирање, као основну делатност, обавља послове просторног и урбанистичког планирања за потребе града Трстеника и насеља на подручју општине Трстеник.

У сектору се, а за потребе издавања локацијских услова, утврђују услови за пројектовање и прикључење на путну инфраструктуру, који се обавезно прибављају од ималаца јавних овлашћења (ЈП је управљач путне инфраструктуре на територији града Трстеника и простору општине Трстеник).

Такође, врши се и обрачун наплате накнаде за допринос за уређивање градског грађевинског земљишта на територији општине Трстеник (“Сл. лист општине Трстеник”, бр. 1/2015).

У току 2024 године, поред редовних, обављане су следеће активности на изради планова и пројеката :

р.бр.	ПРОЈЕКАТ/КОМПЛЕКС	Инвеститор
1	Нацрт ПДР-а Оџаци, Трстеник	Општина Трстеник
2	Нацрт ПДР-а Источна зона, Трстеник	Општина Трстеник
3	Нацрт ПДР-а Радна зона - ауто пут, Трстеник	Општина Трстеник
4	ПДР Комплекса ППОВ, Трстеник	Општина Трстеник

### **Б) ПРОГРАМ РЕКОНСТРУКЦИЈЕ, РЕХАБИЛИТАЦИЈЕ, ОДРЖАВАЊА И ЗАШТИТЕ УЛИЦА И ОПШТИНСКИХ ПУТЕВА И РАДОВА У ОБЛАСТИ УРЕЂЕЊА ГРАЂЕВИНСКОГ ЗЕМЉИШТА**

У оквиру овог програма реализовани су следећи послови:

р.бр.	Објекат	Област надзора	Инвеститор
1	Текуће одржавање локалних категорисаних путева на територији општине Трстеник	извођење радова	Општина Трстеник
2	Текуће одржавање локалних некатегорисаних путева – општине Трстеник	извођење радова	Општина Трстеник
3	Уређење пољких путева на територији Општине Трстеник	извођење радова	Општина Трстеник,
4	Текуће одржавање вертикалне сигнализације на територији општине Трстеник	извођење радова	Општина Трстеник
5	Капитално одржавање спортских терена	извођење радова	Општина Трстеник
6	Капитално одржавање саобраћајне инфраструктуре на подручју општине Трстеник	извођење радова	Општина Трстеник
7	Текуће одржавање хоризонталне сигнализације на територији општине Трстеник	извођење радова	Општина Трстеник
8	Зимско одржавање локалних путева и улица на територији општине Трстеник за сезоне 2023/2024 и 2024/2025	извођење радова	Општина Трстеник
9	Реконструкција општинског пута у Риљцу	извођење радова	Општина Трстеник и виши нивои власти
10	Да радимо и градимо по свом	извођење радова	Општина Трстеник

## **В) ПРОГРАМ ОДРЖАВАЊА, ИЗГРАДЊЕ И СТРУЧНОГ НАДЗОРА ЈАВНОГ ОСВЕТЉЕЊА**

У оквиру овог програма у 2024. години су се обављале редовне активности вођења стручног надзора на вршењу услуга одржавања јавног осветљења. Вршено је вођење стручног надзора на текућем одржавању елемената у трафостаницама (радове изводио ОДС), као и редовне активности текућег одржавања елемената изван трафостаница. Текуће одржавање светиљки је вршио приватни партнер (по уговору о ЈПП), а текуће одржавање мреже јавног осветљења је обављао изабрани извршилац ове услуге – Елвис Плус из Параћина.

Предузеће је преко свог лиценцираног инжењера вршило стручни надзор на вршењу услуга одржавања јавног осветљења.

Такође, вршена је контрола рачуна и праћење потрошње електричне енергије за јавно осветљење и општинску управу.

## **Г) ПРОГРАМ ИЗРАДЕ ПРОЈЕКТНЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ**

У оквиру Програма израде пројектне документације који обухвата израду идејних и пројеката за грађевинску дозволу, пројеката изведених објеката за кориснике буџета у оквиру Општине Трстеник и за трећа лица, као и послове стручног надзора и техничку контролу инвестиционе документације, у току 2024. године реализовани су следећи послови:

### **ВИСОКОГРАДЊА:**

р.бр.	Пројекат	Објекат	Инвеститор
1	ИДР	Плато испред Техничке школе, Трстеник	Општина Трстеник
2	ИДР	Просторија за капелу, Страгари	Општина Трстеник
3	ИДП	Клизалиште, Трстеник	Општина Трстеник
4	ИДП	Санација дома, Угљарево	Општина Трстеник
5	ИДП	Фасада Техничке школе, Трстеник	Општина Трстеник
6	ПЗИ	Изградња објеката Амфенола прва фаза 2/5 + друга фаза 3/5, Трстеник	Општина Трстеник
7	ИДП	Фасада Гимназија, Трстеник	Општина Трстеник
8	ИДП, ПЗИ ЕЕ	Енергетска санација Техничке школе, Трстеник	Општина Трстеник
9	ИДП,ЕЕ	Енергетска санација крова вртића Бисери 3, Трстеник	Општина Трстеник
10	ИДП	Санација плафона ОШ Живадин Апостоловић, Трстеник	Општина Трстеник
11	ИДР	Хидрантска мрежа ОШ Свети Сава, Трстеник	Општина Трстеник



12	ИДП	Санација унутрашњих просторија, Угљарево	Општина Трстеник
13	ИДП	Терен иза Техничке школе, Трстеник	Општина Трстеник
14	ИДР, ПГД, ПЗИ	Изградња терена за одбојку, Трстеник	Општина Трстеник
15	Предмер и предрачун	Инвестиционо одржавање крова ОШ Миодраг Чајетинац - Чајка, Лозна	Општина Трстеник
16	Предмер и предрачун	Развод спољне фекалне инсталације канализације ОШ Љубивоје Бајић, Рујишник	Општина Трстеник
17	ИДР, ПГД	Реконструкција дома културе, Медвеђа	Општина Трстеник
18	ИДР, ПГД	Реконструкција старе школе, Медвеђа	Општина Трстеник
19	ИДП	Реконструкција дома културе, Богдање	Општина Трстеник
20	ПИО	Терен за одбојку, Трстеник	Општина Трстеник
21	ИДП	Допуна пројекта санације Ковид амбуланте, Трстеник	Општина Трстеник

**НИСКОГРАДЊА:**

р.бр.	Пројекат	Објекат	Инвеститор
1	ИДР, ПГД, ПЗИ	Блок Бошко Савић, Трстеник	Општина Трстеник

**СТРУЧНИ НАДЗОР НАД ИЗВОЂЕЊЕМ РАДОВА:**

р.бр.	Објекат	Област надзора	Инвеститор
1	Објекат Амфенола 3/5, Трстеник	Извођење радова-изградња	Општина Трстеник
2	Техничка школа, Трстеник	Извођење радова- санација тоалета	Општина Трстеник
3	ОШ Раде Додић, Милутовац	Извођење радова- енергетска санација	Општина Трстеник
4	Гимназија, Трстеник	Извођење радова - фасада	Општина Трстеник
5	ОШ Свети Сава, Трстеник	Извођење радова- изградња	Општина Трстеник
6	ОШ Свети Сава, Попина	Извођење радова- изградња	Општина Трстеник
7	ОШ Свети Сава, Трстеник	Извођење радова - доградња	Општина Трстеник
8	Административни објекат, Чаири	Извођење радова - изградња	Општина Трстеник
9	ОШ Добрица Ћосић, Велика Дренова	Извођење радова- реконструкција и доградња	Општина Трстеник
10	Стамбени објекат, Медвеђа	Извођење радова - санација	Општина Трстеник
11	Ковид амбуланта, Трстеник	Извођење радова – инвестиционо одржавање	Општина Трстеник
12	ПУ Бисери, Трстеник	Извођење радова – адаптација кухиње	Општина Трстеник
13	ОШ Ј.Ј.- Змај, Стопања	Извођење радова – санација тоалета	Општина Трстеник
14	ОШ Ј.Ј. - Змај, Тоболац	Извођење радова – инвестиционо оржавање крова	Општина Трстеник
15	Терен за одбојку, Трстеник	Извођење радова – изградња	Општина Трстеник
16	Народни универзитет, Трстеник	Извођење радова - климатизација	Општина Трстеник
17	Улица Живадина Трифуновића	Извођење радова – реконструкција кишне канализације	Општина Трстеник
18	Водовод , Оаци	Извођење радова - изградња	Општина Трстеник
19	Бустер станица, Лопаш и водовод у Почковини (остатак)	Извођење радова - изградња	Општина Трстеник

#### Д. ПРОГРАМ РАДА СЕКТОРА ЗА ПАРКИРАЊЕ

Активност Сектора за паркинг у 2024. години вршена је у складу са основном делатношћу овог сектора, која подразумева уређење и одржавање јавних паркиралишта, наплата карти за коришћење јавних паркиралишта, а све у циљу решавања проблема паркирања, који су били најизраженији у најужем централном делу града, што је био и основни циљ увођења Сектора за паркинг.

Сектор за паркинг своју делатност обавља на основу Одлуке Скупштине општине Трстеник број: 022-69/09-01 од 20.11.2009. године, која је измењена и допуњена одређеним одредбама новембра 2019. године и као таква усвојена на седници Скупштине општине Трстеник дана 29.11.2019. године под бројем: 022-97/2019-01.

**Табела 1.** - показује податке о броју продатих карата у 2023. години, продаја у првих 08 месеци 2024. године, продаја у првих 08 месеци 2024. године са процењеним бројем до краја 2024. године у апсолутним износима, као и процена односа продаје 2024./2023 год. у процентима.

**Табела 1.**

Р. бр.	Врста плаћања	Број карата 2023. (јануар-децембар)	Број карата 2024. (јануар-август)	Процењени број карата 2024. (јануар-децембар)	Процењен однос 2024./2023. (%) (јануар-децембар)
1.	Повлашћена месечна карта ППК	11976	8302	12500	+4,38%
2.	Претплатна месечна карта за правна лица УППК	402	225	420	+4.48%
3.	Претплатна месечна карта за запослена физичка лица ПРПК	151	139	/	-7,95 %
4.	СМС	127778	81041	125000	-2,17%%

Као и претходних година и током 2024. године наставило се са издавањем месечних претплатних паркинг карти како за физичка, тако и за правна лица; издавањем налога за дневне карте за учеснике у саобраћају који нису извршили уплату паркирања; слање опомена по основу дуговања, а на основу неплаћених налога за издате дневне карте; решавани су захтеви за рекламације од стране Комисије формиране за обављање тих послова; праћено ЈЕ свакодневно одржавање рада система базе података Сектора и редовно ажурирање података; остварена је пословно-техничка сарадња уговорних страна Министарства унутрашњих послова, Јавног предузећа за уређивање грађевинског земљишта „Трстеник“ и Општине Трстеник у постуку електронске размене података.

**Табела 2.** – Показује упоредни преглед прихода Сектора за паркинг приказан за првих осам месеци 2024. године у односу на 2023.годину. За преостала четири месеца до краја 2024. године приход је приказан у процењеним вредностима.

**Табела 2.**

Редни број	Месец	Остварен приход 2023.г. (динара)	Остварени приход 2024. г. (јануар - август)	Однос 2024./2023. (%)
1.	Јануар	1.009.378,5	1.041.277,4	+3,16%
2.	Фебруар	927.047,6	966.546,7	+4,26%
3.	Март	990.912,7	929.694,00	-6,18%
4.	Април	891.703,6	992.689,9	+11,3%
5.	Мај	995.589,95	1.021.833,7	+2,64%
6.	Јун	938.039,8	1.295.237,9	+38,1%
7.	Јул	1.138.036,9	1.722.936,92	+51,4%
8.	Август	1.111.298,8	1.587.762,40	+42,87%
9.	Септембар	914.514,5	1.100.000,00	+20,3%
10.	Октобар	1.007.451,5	1.300.000,00	+29,04%
11.	Новембар	898.839,8	1.000.000,00	+11,25%
12.	Децембар	949.002,4	1.000.000,00	+5,37%
<b>УКУПНО:</b>		<b>11.771.816,05</b>	<b>13.957.978,92</b>	<b>+18,57%</b>

Као и претходних година, тако и током 2024. године, продаја карата вршила се преко дистрибутера и то на 3 локације у граду:  
 СТЗКР „Марић“ – у улици Вука Караџића;  
 ТР „МИР“ – у Косовској улици;  
 “Само Секунд 2021“ - у улици Миодрага Чајетинца Чајке.

На тај начин за првих осам месеци 2024. године продато је укупно: 942 комада карата за I зону, 1274 комада карата за II зону и 372 комада дневних паркинг карата.

На основу решења Одсека за скупштинске послове, општу управу и друштвене делатности општинске управе издаване су налепнице за особе са инвалидитетом.

Током 2024. године склопљено је 7 споразума са корисницима чије је дуговање веће од 5.000,00 динара, а све на основу Закључка општинског Већа општине Трстеник број: 06-15/2014-03 и Закључка Надзорног одбора Дирекције за планирање и изградњу „Трстеник“ бр. 122/4 од 31.01.2014. године.

У току 2024. године од стране Паркинг сервиса послата су 5 предлога Општинском већу општине Трстеник, на које су добијена позитивна Решења и Закључци.

Први предлог односи се на Усвајање Ценовника услуга текућег одржавања

хоризонталне саобраћајне, други предлог односи се на доношење Решења о одређивању подручја важења повлашћених месечних карата, трећи предлог је доношење Решења о одређивању јавних паркиралишта у Трстенику, четврти предлог је доношење Одлуке о ценама, намени и начину паркирања, пети предлог се односи на стављање ван снаге Закључка Надзорног одбора бр. 122/4 од 31.01.2014. године, као и Закључка Општинског већа бр. 06-15/2014-03, у вези услова репрограма дугова корисника услуга јавних паркиралишта.

Вероватно један од предлога није популаран међу грађанима, који се односи на промену цена услуге паркирања, али сматрамо да ће на дугорочни период донети позитивне резултате, који ће се манифестовати у побољшању услуга паркирања - изградња нових паркинг места, чешће хоризонтално обележавање, редовно одржавање вертикалне сигнализације идр.

Такође, дошло је до промене одређених врста карата, тако да је још једна од новина да сви грађани са територије Републике Србије могу купити паркинг карту за месечно паркирање по цени од 500,00 динара, што раније није био случај, јер су такву могућност имали грађани који су само запослени на територији наше Општине.

Такође, и у 2024. године било је уплата од стране јавних извршитеља за кориснике јавних паркиралишта који су утужени претходних година као и ове године, што је утицало на повећање прихода Сектора.

Као и претходних година и током 2024. године закључени су Уговори за резервацију паркинг места са правним лицима. Резервисана паркинг места издата су Решењима Одсека за урбанизам, грађевинарство, имовинско правне и стамбене послове: „**Чајка градња доо Трстеник**“ у улици Миодрага Чајетинца Чајке – укупно 7 месеци по 2 паркинг места; настављено је издавање паркинг места правном лицу „**Дисконт пића „Подрумар**“ у улици Мирослава Мире Милошевића – 5 месеци 1 паркинг место; као и правном лицу „**PRIMA NOVA DOO LESKOVAC – Маркет број 46 Златан траг**“, на паркинг простору на катастарској парцели бр. 3811/1 (иза некадашње продавнице „Југодрво“) – до новембра месеца 2024. године – 2 паркинг места.

Вршена је редовна контрола наплате паркирања од стране свих контролора у зонираним подручјима града.

Поред своје редовне делатности, радници Сектора за паркинг – контролори, током 2024. године били су ангажовани и на следећим пословима:

- чишћењу снега на саобраћајницама и паркиралиштима у зимском периоду;
- редовно одржавање хоризонталне и вертикалне сигнализације;
- регулација саобраћаја у насељеним местима, по потреби за време застоја у саобраћају;
- активно учествовање на затварању улица и регулацији саобраћаја приликом одржавања културних, спортских, музичких манифестација, као и приликом обележавања значајних датума за општину Трстеник, али и код организације свих других манифестација;
- ангажовање на сређивању и фарбању клупа у ширем центру града као и градском кеју;
- ангажовање на појединим пословима на основу Решења комуналне инспекције Општинске управе општине Трстеник;
- хоризонтално обележавање пешачких прелаза, средњих линија;
- као и многих других пословима, када за то постоји потреба.

За наредни период у плану је наставак обележавања средњих линија, паркинг места као

и места за особе са инвалидитетом.

## **Ђ) ПРАТЕЋИ ТРОШКОВИ РЕАЛИЗАЦИЈЕ СВИХ ПРОГРАМА**

Све активности предузећа за реализацију овог Плана и програма прате трошкови спровођења као што су материјални трошкови (трошкови грејања, телефона, струје, порези, судски трошкови, канцеларијски материјал и сл.), трошкови геодетских подлога, трошкови оглашавања, лични дохоци и накнаде запослених, трошкови пореза на додату вредност и пореза на добит, трошкови платног промета, итд.

## **Е) ПОЛИТИКА ЦЕНА**

Цене послова предузећа из основне делатности (пројектовања и надзора) утврђене су одлуком Надзорног одбор предузећа. Кроз примену ценовника акумулирају се искуства која се касније уграђују у његово ажурирање. Обим овог ценовника својим форматом превазилази обим овог плана, па се неће овде наћи, али зато се може наћи на званичном сајту предузећа.

Цене услуга паркирања утврђене су одлукама Општинског већа и неке од њих повећане су у јуну 2024.године. И после повећања, цене су једне од најнижих у Србији. Посебну погодност и финансијске ефекте дале су нове позиције у ценовнику за могућност куповине месечне карте за све власнике возила са територије општине Трстеник, као и попусти од 50% за плаћање налога за дневну карту за оне који нису купили ни један вид паркинг карте.

### **2.2.Процена финансијских показатеља за 2024. годину**

2.2.1.Биланс стања на дан 31.12.2024. план и процена (Прилог 1)

2.2.2.Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2024. план и процена (Прилог 1а)

2.2.3.Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2024. план и процена (Прилог 1б)

## **3. Циљеви и планиране активности за 2025.год.**

Активности Јавног предузећа за уређивање грађевинског земљишта „Трстеник“ одвијаће ће се по следећим програмима:

- Програм сектора за просторно планирање и урбанизам,
- Програм управљања јавног пута (улица и локалних категорисаних путева) и радова у области уређења грађевинског земљишта,
- Програм стручног надзора на одржавању и изградњи јавног осветљења;
- Програм израде пројектне документације,
- Програм рада Паркинг сервиса.
- Програм рада превоза.

### **А) ПРОГРАМ СЕКТОРА ЗА ПРОСТОРНО ПЛАНИРАЊЕ И УРБАНИЗАМ**

Сектор за просторно планирање и урбанизам планира да и у 2025.год. настави са израдом планова детаљне регулације. За трећа лица, по конкретним захтевима, радиће се урбанистички пројекти за потребе непосредне изградње објеката, односно за потребе парцелације или препарцелације, као и за веће комплексе или значајнију изградњу.

A1) Планови детаљне регулације на подручју ГП\_а Трстеника

- Трстеник ИИ - Оџаци
- Радна зона „ Ауто пут“
- Морава -Чајка
- Источна зона

A2) Анализа могућности проширења сеоских гробља за сва насељена места општине Трстеник (Богдање, Божуревац, Брезовица, Бресно поље, Бучје, Левићи, Велика Дренова (Селиште), Велуће, Голубовац, Горња Омашница, Доња Омашница, Горња Црнишава, Горњи Дубич, Горњи Рибник, Грабовац, Доња Црнишава, Доњи Дубич, Доњи Рибник, Дубље; Јасиковица, Камењача, Лободер, Лозна, Лопаш, Мала Дренова, Мала Сугубина, Медвеђа, Мијајловац, Милутовац, Округлица, Осаоница, Оџаци, Пајсак, Планиница, Пољна, Попина, Почековина, Прњавор, Рајинац, Риђевштица, Риљац, Рујишник, Стари Трстеник, Стопања, Страгари, Стублица, Тоболац, Угљарево, Чаири).

A3) У изради су Програми постављања мањих монтажних објеката -гаража на постојећим локацијама са могућношћу проширења.

A4) Парцелизација у улици Мире Милошевоић и улица Бранке Бркић

#### Процењена вредност планске документације за 2025.годину

Ред. бр	ПРОЈЕКАТ/КОМПЛЕКС	Процењена вредност израде планске документације у 2025.
1	Урбанистичко техничка документација за сеоска гробља; урачунате геомтарске пологе	400,000.00
2	Усаглашавање Планова детаљне регулације „Трстеник II-Оџаци“, „Источна радна зона“, са ППР-ом, „Морава- Чајка“ и „Радна зона - ауто пут“ са Планом генералне регулације Трстеника ; урачунате геомтарске пологе и исходавање лиценце	2,800,000.00
3	УП парцелација – издвајање улице Мире Милошевић из блоковског партера	150,000.00
4.	УП парцелација – издвајање улице Бранке Бркић из блоковског партера; урачуната геомтарска полога	250,100.00

## **Б) ПРОГРАМ УПРАВЉАЊА ЈАВНОГ ПУТА И РАДОВА У ОБЛАСТИ УРЕЂЕЊА ГРАЂЕВИНСКОГ ЗЕМЉИШТА**

Програм управљања јавних улица и локалних путева садржи активности на текућем одржавању локалних путева и улица на територији општине Трстеник, што обухвата крпљење и санацију ударних рупа, израду и чишћење ригола, израду потпорних зидова, уклањање растиња поред путева, као и одржавање путних објеката, односно мостова, канала, пропуста, активности на зимском одржавању локалних путева, насипање локалних путева у складу са потребама и захтевима Месних заједница, одржавање и постављање саобраћајне сигнализације, као и изградњу, реконструкцију и пресвлачење локалних путева и улица и у 2025. години. Нови Закон о путевима, који је донет средином 2018., даје јасна овлашћења управљача јавног пута, између осталог и у вршењу инвеститорске функције. Ипак, јавне набавке за ове послове и уговарање Општинска управа је 2023. године изабрала на јавној набавци Јавноприватног партнера Техноградњу ДОО из Крушевца који ће изводити радове на путној инфраструктури. Предузеће ће вршити стручни надзор над извођењем радова. Поменуте активности су праћене трошковима који се планирају на одговарајућим позицијама у оквиру овог програма, али и трошковима активности на изградњи водоводне и канализационе мреже у улицама које се раде и одржавају, као и прибављање земљишта за изградњу саобраћајница уколико се за то јави потреба, што се такође планира кроз овај програм. Предузеће ће радити израду програма улагања у капитално одржавање локалних путева који се финансирају са позиције капиталних пројеката за саобраћајнице. Предузеће ће наставити и уређење паркинг простора у граду, као и радове у области уређења грађевинског земљишта.

## **В) ПРОГРАМ СТРУЧНОГ НАДЗОРА НА ОДРЖАВАЊУ И ИЗГРАДЊИ ЈАВНОГ ОСВЕТЉЕЊА**

Предузеће ће наставити вршење делатности по овом програму, првенствено на стручном надзору на одржавању мреже јавног осветљења, по истом режиму као и у 2024. години, а према потребама и захтевима корисника као и техничким нормативима за ове активности. Такође, предузеће ће током 2025. год. вршити стручни надзор на одржавању и изградњи јавног осветљења улица, паркинга и делова града где исто не постоји, а технички, енергетски и остали параметри то превасходно захтевају.

Такође, вршиће се контрола рачуна и праћење потрошње електричне енергије за јавно осветљење и општинску управу.

## **Г) ПРОГРАМ ИЗРАДЕ ПРОЈЕКТНЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ**

Програм израде пројектне документације обухвата израду идејних пројеката, пројеката за грађевинску дозволу и пројеката за извођење, као и пројеката изведених објеката према захтевима локалне самоуправе, месних заједница и других корисника буџета у оквиру Општине Трстеник. Такође, предузеће ће вршити израду пројектне документације и за трећа лица. Поред израде техничке документације (за оснивача, за месне заједнице и за трећа лица), а ће вршити стручни надзор и техничку контролу инвестиционе документације.

Г1) Израда пројектне документације по захтевима оснивача

Г2) Израда пројектне документације по захтевима месних заједница и других корисника буџета

Г3) Израда пројектне документације за трећа лица



Процењена вредност пројеката за план 2025.године

р.бр.	Објекат	Инвеститор	Процењена вредност цене пројектовања
1	Пројектовање – нискоградња пројектовање и предмери и предрачуни	Општина Трстеник	7.500.000,00
2	Нискоградња- хитне интервенције, скице	Општина Трстеник	2.500.000,00
3	Парк у Пејовцу, ИДП, ПЗИ, подлога; инв. 3.800.000, 00	Општина Трстеник	200,000.00
4	Уређење платоа техничка школа, ПГД, ПЗИ, ТК, подлога; инв. 30.000.000,00	Општина Трстеник	1,100,000.00
5	Улица Вука Караџића, паркинг ВиК и расвета, ИДП, ПЗИ, ТК, подлога; инв. 14.900.000,00	Општина Трстеник	900,000.00
6	Изградња помоћног објекта школа Лозна, ИДП, ПЗИ, подлога; инв. 1.500.000,00	Општина Трстеник	200,000.00
7	Изградња тржнице „Зелена пијаца“- прва фаза, ПГД, ПЗИ, ТК; инв. 60.000.000	Општина Трстеник	2,366,000.00
8	Радоја Крстића улица 1. и 2. део реконструкција ИДП, ПЗИ, ТК; инв. 28.000.000,00 + 21.000.000,00	Општина Трстеник	700,000.00
9	ОШ Свети Сава изградња хидрантске мреже, ПГД, ПЗИ, ТК + подлога; инв.10.000.000,00	Општина Трстеник	400,000.00
10	Реконструкција Дома културе у Богдању, ИДП, ПЗИ; инв. 9.000.000,00	Општина Трстеник	475,000.00
11	Кишна канализација Пејовац паркинг, пројектна документација, ТК + подлога; инв. 24.000.000,00	Општина Трстеник	500,000.00
12	ПУ Бисери изградња новог објекта у Трстенику; ИДР, ПГД, ПЗИ, ТК; инв. 85.000.000,00	Општина Трстеник	2,650,000.00

**Стручни надзор над извођењем радова процена за 2025.годину:**

р.бр.	Објекат	Област надзора	Процењена вредност
1	Текуће зимско одржавање-Комстан	Извођење радова	110.000,00
2	Текуће зимско одржавање ЈПП	Извођење радова	271.000,00
3	Текуће одржавање путева ЈПП	Извођење радова	940.000,00
4	Текуће одржавање путева-Комстан механизација	Извођење радова	120.000,00
5	Кабасто смеће-Комстан	Извођење радова	110.000.00
6	Хигијена-Комстан	Извођење радова	595.200,00
7	Одржавање фонтане у центру	Извођење радова	110.000,00
8	Чишћење водотокова II реда на територији општине Трстеник	Извођење радова	145.000,00
9	Ревитализација пољских путева на територији Трстеник	Извођење радова	350.000,00
10	Одржавање хоризонталне сигнализације	Извођење радова	4.000.000,00
11	Одржавање вертикалне сигнализације	Извођење радова	110.000,00
12	Текуће одржавање некатегорисаних путева	Извођење радова	1.500.000,00
13	Капитално одржавање путева	Извођење радова	1.610.000,00
14	Програм „Да радимо и градимо“	Извођење радова	660.000,00
15	Виши ниовои власти	Извођење радова	1.853.000,00
16	Реконструкција и доградња школе у Великој Дренови	Извођење радова	7,000,000.00
17	Изградња парка у Пејовцу	Извођење радова	133,200.00
18	Партерно уређење платоа испред техничке школе	Извођење радова	1,000,000.00
19	Реконструкција улице Вука Караџића	Извођење радова	455,940.00
20	Радоја Крстића улица 1. део реконструкција	Извођење радова	840,000.00
21	Радоја Крстића улица 2. део реконструкција	Извођење радова	630,000.00
23	ОШ Свети Сава изградња хидрантске мреже	Извођење радова	350,000.00
24	ОШ Свети Сава завршетак свлационица и осталог до употребне дозволе	Извођење радова	1,200,000.00

25	Изградња помоћног објекта, школа Лозна	Извођење радова	106,000.00
26	Изградња Кишне канализације Пејовац паркинг	Извођење радова	550,000.00
27	Санација крова, школа Лозна	Извођење радова	106,000.00

#### Д) ПРОГРАМ РАДА ПАРКИНГ СЕРВИСА 2025

Основна делатност Паркинг сервиса је наплата накнаде за коришћење јавних паркиралишта. Обављањем редовних активности Паркинг сервиса у Трстенику, уведен је ред у функционисању саобраћаја у ширем центру града. Основни циљ пословања Паркинг сервиса и у 2025. години је модернизација и унапређење саобраћајне културе паркирања у граду, што подразумева организацију паркиралишта, њихово уређење, видно и прописно обележавање вертикалном и хоризонталном сигнализацијом, унапређење већ успостављеног система паркирања, одржавање рентабилности овог сектора, као и повећање прихода.

Кроз програме капиталног и текућег одржавања у плану је реконструкција одређеног броја паркинг простора, као редовно одржавање садашњих паркинг места.

Повећањем цена услуга паркирања, које су проузроковале повећање прихода рада Паркинг сервиса довешће до позитивних резултата, и то у: уређење постојећих паркинг места, али и могућност проширења тј. изградња нових паркинг места, као и наставак хоризонталног обележавања, одржавање вертикалне сигнализације, јер је на основу анализе о потребама и могућностима корисника услуга уочено да у граду недостају слободна места за паркирање, јер се из године у годину се повећа број аутомобила.

Све напред наведено позитивно ће се одразити на добре пословне резултате и ниво задовољства грађана, што за наш сектор представља предуслов успеха.

#### Ђ) ПРОГРАМ РАДА ПРЕВОЗА 2025

Донацијом минибуса општини Трстеник, која га је пренела у власништво Јавног предузећа за уређивање грађевинског земљишта „Трстеник“ стекли су се услови да ЈП након прикупљања свих неопходних докумената аплицирају у МГСИ за добијање Лиценце за ванлинијски превоз путника.

План предузећа је да након добијања Лиценце, покрене превоз по принципу посебног линијског превоза и формираја линије, првенствено за превоз становника из руралних подручја до центра града и обратно, а у складу са финансијским могућностима.

Ван тога, фокус ће бити на ванлинијском превозу, викендом, превоз спортских екипа, чиме ће минибус бити стављен у комерцијалне сврхе што је и основни циљ.

### **3.1.Ризици у пословању и управљање ризицима**

Управљање ризицима као неизоставни елемент стратешког планирања, подразумева било који догађај или проблем може неповољно утицати на постизање стратешких циљева и помаже да се управо предвиде неповољни догађаји али и начин како на њих треба реаговати. Пословање у нестабилном амбијенту представља изазов, поготову у данашње време .

Предузеће је у сталном ризику стабилног пословања у новим условима, после губитка статуса индиректног корисника буџета. Предузеће је наследило неповољну кадровску структуру у којој и са солидним бројем радника, одређене струке, неопходне за нормално функционисање предузећа, у самом предузећу нису постојале.

Посебан проблем у пословним књигама и финансијским билансима представљала чињеница да се категорисани путеви и улице водило као имовина предузећа која генерише велики износ амортизације и тиме велики износ губитка. Током године по налогу Општинске управе смо из наших пословних књига искњижили путеве и већи део некретнина.

У циљу отклањања постојећих ризика предузеће ће морати максимално стрпљиво и домаћински да прикупља сваки могући приход. Штитећи своје интересе и користећи имовину коју му је оснивач поверио на коришћење, првенствено јавне путеве, предузеће је у обавези да изналази све законске могућности за увећање својих прихода.

Један од основних ризика пословања предузећа у 2025 год. и даље ће представљати тржишни услови пословања предузећа, који су проистекли због губитка статуса индиректног корисника буџета крајем 2016.године. Главни пословни партнер предузећа ће и даље бити јавни сектор (општина Трстеник, јавна предузећа и установе, месне заједнице) на пословима пројектовања и стручног надзора. Пословни успех предузећа битно зависи од обима поручених послова. Овај ризик ће се отклањати квалитетним планирањем пословања и адекватним праћењем потреба јавног сектора и правовременим нуђењем услуга предузећа.

Кадрови предузећа су се релативно добро снашли у новим условима пословања и потребом за новом динамиком извршавања радних задатака запослених, па је и са те стране у будућности донекле смањен ризик. Овај ризик ће се даље умањивати пословним и предузетничким усавршавањем запослених, даљим стручним и професионалним усавршавањем. Иако има стабилизовану сарадњу спољних сарадника који су употпунили понуду предузећа и даље је битан ризик пословања предузећа одржавање ових адекватних кадрова као сарадника.

Променом цена услуга паркирања, дисциплиновањем наплате, као и организационим променама, значајно је стабилизовано пословање Паркинг сервиса као организационе целине. Уз одржање садашњег степена наплате, планирани приход Паркинг сервиса треба да учествује са преко 20% у приходу целог предузећа.

Овај ризик ће се отклањати већом дисциплином наплате према физичким лицима, истрајавањем на укидању незаконитих привилегија изузимања од наплате и даљим унапређењем активности за наплату старих потраживања, као и проширивањем делатности на хоризонталном обележавању саобраћајне сигнализације.

У ценовном смислу предузеће је изложено ризику са једне стране одсуством значајнијег обима тражње на тржишту и са друге стране обавезом да сагласност на цене производа и услуга предузећа даје оснивач.

#### **4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама за 2025.**

- 4.1. Биланс стања – план (Прилог 3)
- 4.2. Биланс успеха – план (Прилог 3а)
- 4.3. Планирани токови готовине – план (Прилог 3б)
- 4.4. Приход из буџета ЈЛС – план (Прилог 4)

У 2024.години предузеће је имало закључен уговор са општином о пословима које ће реализовати из свог домена на основу ценовника које је усвојило Општинско веће. Ти послови се односе на урбанистичко планирање и пројектовање, пројектовање објеката нискоградње и високоградње, послове стручног надзора на извођењу радова на објектима нискоградње и високоградње, стручног надзора на пословима одржавања јавне расвете и др. Предузеће очекује да ће сличан уговор закључити крајем 2024. год., за 2025. годину за исте послове.

#### **4.5. Трошкови запослених (Прилог 7)**

Приказани су трошкови запослених (маса нето зарада, маса бруто зарада 1, маса бруто зарада 2), накнаде по уговору о делу, накнаде члановима надзорног одбора, превоз запослених на посао и са посла, дневнице за службена путовања и помоћ радницима и породицама радника. У складу са препорукама Министарства финансија планирана су средства у нивоу реализованих трошкова у 2024. или мањи.

#### **5. Планирани начин расподеле добити, односно покрића губитка за 2024.**

Расподела добити за 2025. годину планира се да се распореди на покриће губитака из претходних година. Покриће губитка за 2024. планира се да покрије из расподеле добити из наредних година.

#### **6. План зарада и запошљавања**

- 6.1. Структура запослених по секторима (Прилог 8)
- 6.2. Планирана структура запослених (Прилог 9)
- 6.3. Динамика запошљавања (Прилог 10)
- 6.4. Исплаћене зараде у 2024. години и план зарада за 2025. годину (Прилог 11)
- 6.5. План обрачуна и исплате зарада (Прилог 11а)
- 6.6. Планиране накнаде члановима Надзорног одбора (Прилог 12)
- 6.7. Планиране накнаде Комисији за ревизију (Прилог 13)

#### **7. Кредитна задуженост (Прилог 14)**

Предузеће нема кредитно задужење, нити планира кредитно задужење у 2025.години.

#### **8. Планирана фин. средства за набавку добара, радова и услуга (Прилог 15)**

#### **9. План инвестиција (Прилог 16)**

Предузеће не планира инвестиционо улагање у 2025.години.

#### **10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене (Прилог 17)**

#### **11. Финансијски план прихода и расхода по контима (Прилог 18)**

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024	Реализација (процена) на дан 31.12.2024
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	192,419	10,841
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	192,419	10,841
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	93,747	771
023	2. Постројења и опрема	0011	788	10,070
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	97,884	0
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	1,524	2,983

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024	Реализација (процена) на дан 31.12.2024
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031		0
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	0	
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	900	1,181
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	900	1,181
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	0	0
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	624	1,802
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	193,943	13,824
88	<b>Љ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	0	
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	181,654	0
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	236,756	55,266
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024	Реализација (процена) на дан 31.12.2024
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	244	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	0	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	244	
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	55,346	57,504
350	1. Губитак ранијих година	0413	55,346	55,920
351	2. Губитак текуће године	0414	0	1,584
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> <b>(0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	7,275	9,332
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430		
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> <b>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	5,014	6,730
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024	Реализација (процена) на дан 31.12.2024
1	2	3	4	5
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	314	330
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	314	330
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	4,700	6,400
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	3,000	4,500
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1,700	1,900
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	2,238
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b> (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	193,943	13,824
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457		

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	52,850	44,500
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	52,350	44,000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	52,350	44,000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	500	500
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	52,596	46,010
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	2,160	2,150
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	43,726	38,050
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	35,264	30,350
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	5,695	5,200
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	2,767	2,500
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	2,000	1,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	3,260	3,260
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1,450	1,550
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	254	0
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	0	1,510
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	0	0
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	10	4
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	10	4
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	0	0
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	10	4

Група рачуна	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	0	
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	0	
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	0	
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	0	70
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	52,850	44,500
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	52,606	46,084
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	244	0
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	0	1,584
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047		
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048		
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	244	0
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050	0	1,584
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	<b>И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051		
722 дуг. салдо	<b>II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052		
722 пот. салдо	<b>III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053		
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	244	0
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056	0	1,584
	<b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057		
	<b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058		
	<b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059		
	<b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060		
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			
	<b>1. Основна зарада по акцији</b>	1061		
	<b>2. Умањена (разводњена) зарада по акцији</b>	1062		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	55850	46150
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	55350	45650
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	
3. Примљене камате из пословних активности	3004	0	
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	500	500
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	55226	47011
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	6500	8300
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	43726	31728
4. Плаћене камате у земљи	3010	0	
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	
6. Порез на добитак	3012	0	
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	5000	6983
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	624	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	861
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018	0	
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	
5. Примљене дивиденде	3022	0	
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	0	0
1. Куповина акција и удела	3024	0	
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	0	
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030	0	
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	
6. Остале обавезе	3043	0	
7. Финансијски лизинг	3044	0	
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>55850</b>	<b>46150</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>55226</b>	<b>47011</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>	<b>624</b>	<b>0</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>	<b>0</b>	<b>861</b>
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	<b>1126</b>	<b>2663</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3053</b>		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3054</b>		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>1750</b>	<b>1802</b>



## Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Ризик ликвидности плаћања	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик		Рационализација трошкова на свим нивоима
Правни и регулаторни ризик	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик		Отклањање свих последица које су настале непоштовањем законских норми, избегавања извршења пореских обавеза, склапања незаконитих пословних уговора и утицаја промене пореских закона
Ризик новчаног тока	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		краткорочни кредит за ликвидност
Ценовни ризик	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик		Уговорима дефинисати да до повећања цена може доћи само уз писмену сагласност наручиоца
Природне непогоде и виша сила	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик		Примена законом прописаних планова који се активирају у случају природних непогода и виших сила
Судски спорови	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Активирање свих расположивих законских механизма

**НАПОМЕНА:**

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
<b>Укупни капитал</b>	План	277,000	268,160	268,160	268,160
	Реализација	268,070	181,654	0	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-32%	-100%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-32%	-100%	0%
<b>Укупна имовина</b>	План	282,445	192,419	10,871	10,871
	Реализација	276,590	192,419	10,841	-
	% одступања реализације од плана	-2%	0%	-0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-30%	-94%	+0%
<b>Пословни приходи</b>	План	49,950	49,950	52,850	64,530
	Реализација	49,950	42,532	44,500	-
	% одступања реализације од плана	0%	-15%	-16%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-15%	+5%	+45%
<b>Пословни расходи</b>	План	49,833	49,840	52,596	64,165
	Реализација	49,840	40,239	46,010	-
	% одступања реализације од плана	+0%	-19%	-13%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-19%	+14%	+39%
<b>Пословни резултат</b>	План	117	110	254	365
	Реализација	110	-2,293	-1,584	-
	% одступања реализације од плана	-6%	+2185%	-724%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-113%	-2185%	-31%	-123%
<b>Нето резултат</b>	План	97	183	266	355
	Реализација	9,199	-5,482	1,584	-
	% одступања реализације од плана	+9384%	-3096%	+495%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+1105%	-160%	-129%	-78%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	34	34	34	34
	Реализација	30	29	29	-
	% одступања реализације од плана	-12%	-15%	-15%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-3%	-3%	0%	+17%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	48,963	67,000	67,000	71,424
	Реализација	48,966	66,000	68,500	-
	% одступања реализације од плана	+0%	-1%	+2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+10%	+35%	+4%	+4%
<b>Инвестиције</b>	План	0	0	0	0
	Реализација	0	0	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025 годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених



	2022 година реализација	2023. година реализација (процена)	2024. година реализација (процена)	План 2025 година
ЕБИТДА	257	422.5	633.75	845
ROA	-2	1	2	3
ROE	-2	0	0	0
Оперативни новчани ток	-5098	182.5	273.75	365
Дуг / капитал	4	7	0	0
Ликвидност	7	38	41	41
% зарада у пословним приходима	101	80	80	80

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	План на дан 31.12.2024	План на дан 31.12.2025
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025 година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025	План 30.06.2025	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	10,871	10,871	10,871	10,871
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	0	0	0	0
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	10,871	10,871	10,871	10,871
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	771	771	771	771
023	2. Постројења и опрема	0011	10,100	10,100	10,100	10,100
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	0	0	0	0
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	2,130	2,201	2,432	2,391
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031	0	0	0	0
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037				
20	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>	0038	630	701	650	700
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	630	701	650	700
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025	План 30.06.2025	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	0	0	0	0
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1,500	1,500	1,782	1,691
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	13,001	13,072	13,303	13,262
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	0	0	0	0
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	55,266	55,266	55,266	55,266
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	89	178	266	355
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	89	178	266	355
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	57,504	57,504	57,504	57,504
350	1. Губитак ранијих година	0413	57,504	57,504	57,504	57,504
351	2. Губитак текуће године	0414				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	0	0	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025	План 30.06.2025	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	9,332	9,332	9,332	9,332
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430				
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	5,818	5,800	5,943	5,813
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	518	700	743	713
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	518	700	743	713
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	5,300	5,100	5,200	5,100
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	3,300	3,100	3,200	3,000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	2,000	2,000	2,000	2,100
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455	2,149	2,061	1,972	1,883
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	13,001	13,072	13,303	13,262
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457				

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	16,133	32,265	48,398	64,530
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	15,995	31,990	47,985	63,980
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	15,995	31,990	47,985	63,980
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0	0	
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0		0	
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0		0	
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0		0	
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	138	275	413	550
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0	0	
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	16,041	32,083	48,124	64,165
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0	0	
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	749	1,498	2,246	2,995
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	12,873	25,745	38,618	51,490
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	9,698	19,395	29,093	38,790
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1,857	3,714	5,571	7,428
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1,318	2,636	3,954	5,272
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	125	250	375	500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1,115	2,230	3,345	4,460
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1,180	2,360	3,540	4,720
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	91	183	274	365
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	0	0	0	0
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> <b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	0	0	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	0	0	0	0
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	0	0	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> <b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	3	5	8	10
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0	0	
562	II. РАСХОДИ ОД КАМАТА	1034	3	5	8	10
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	0	0	
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0	0	
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	0	0	0	0
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	3	5	8	10
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	0	0	0	0
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	0	0	0	0
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	0	0	0	0
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	0	0	0	0
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	16,133	32,265	48,398	64,530
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b> <b>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	16,044	32,088	48,131	64,175
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	89	178	266	355
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	0	0	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025
1	2	3	4	5	6	7
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	89	178	266	355
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050	0	0	0	0
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054				
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b> <b>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	89	178	266	355
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> <b>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056	0	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	16,140	32,455	47,970	65,530
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	16,002	32,180	47,557	64,980
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	0	0	0	0
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	138	275	413	550
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	16,441	32,758	47,990	65,641
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	0	0	0	0
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	1,656	3,187	4,500	6,500
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	12,785	25,571	38,356	51,141
4. Плаћене камате у земљи	3010	0	0	0	0
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0	0
6. Порез на добитак	3012	0	0	0	0
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	2,000	4,000	5,134	8,000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	302	303	20	111
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024	0	0	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	0	0	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0	0	0
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0	0	0

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	0	0	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	16,140	32,455	47,970	65,530
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	16,441	32,758	47,990	65,641
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	0	0	0	0
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	302	303	20	111
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	1,802	1,802	1,802	1,802
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	1,500	1,500	1,782	1,691



## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025	План 01.01-31.12.2025
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	28.246.515	22.595.301	7.767.791	15.535.583	23.303.374	31.071.166
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	35.264.064	30.721.230	9.697.617	19.395.234	29.092.851	38.790.468
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	41.661.588	35.906.704	11.443.185	22.886.370	34.329.555	45.772.740
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	34	29	31	32	33	34
4.1.	- на неодређено време	28	25	28	28	28	28
4.2.	- на одређено време	6	4	3	4	5	6
5	Накнаде по уговору о делу	700.000	600.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	5	5	3	3	4	6
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	242.000	241.800	60.500	121.000	181.500	242.000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	1.320.000	1.041.000	325.000	650.000	975.000	1.300.000
20	Дневнице на службеном путу	100.000	40.000	20.000	40.000	60.000	80.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију	205.000	205.000	0	0	205.000	550.000
23	Број прималаца отпремнине	1	1	0	0	1	2
24	Јубиларне награде	80.000	86.748	0	0	0	0
25	Број прималаца јубиларних награда	1	1	0	0	0	0
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	100.000	0	25.000	50.000	75.000	100.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	руководилац	2	1	1	0	1
2	Правно-економски сектор	6	6	5	5	1
3	Урбанизам и инвест.тех послове	22	11	12	10	1
4	паркинг	11	11	11	11	0
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
<b>УКУПНО:</b>		41	29	29	26	3

## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	<b>ВСС</b>	12	12	2	2
2	<b>ВС</b>	3	4		
3	<b>ВКВ</b>	0	0		
4	<b>ССС</b>	11	12		
5	<b>КВ</b>	1			
6	<b>ПК</b>				
7	<b>НК</b>	2	2		
<b>УКУПНО</b>		29	30	2	2

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	<b>До 30 година</b>	2	2
2	<b>30 до 40</b>	2	2
3	<b>40 до 50</b>	17	18
4	<b>50 до 60</b>	5	5
5	<b>Преко 60</b>	3	3
<b>УКУПНО</b>		29	30
<b>Просечна старост</b>		48	47

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	<b>Мушки</b>	18	19	2	2
2	<b>Женски</b>	11	11		
<b>УКУПНО</b>		29	30	2	2

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	<b>До 5 година</b>	6	7
2	<b>5 до 10</b>	3	3
3	<b>10 до 15</b>	15	15
4	<b>15 до 20</b>	1	1
5	<b>20 до 25</b>	0	0
6	<b>25 до 30</b>	0	0
7	<b>30 до 35</b>	2	2
8	<b>Преко 35</b>	2	2
<b>УКУПНО</b>		29	30

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	29		Стање на дан 30.06.2025. године	29
	<b>Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.</b>			<b>Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.</b>	
1	пензија	1	1	пензија	1
2			2		
3			3		
4			4		
	<b>Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.</b>			<b>Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.</b>	
1			1	уговор о раду	1
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	28		Стање на дан 30.09.2025. године	29
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025.године	28		Стање на дан 30.09.2025 године	29
	<b>Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.</b>			<b>Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.</b>	
1	уговор о раду	1	1		
2			2		
3			3		
4			4		
	<b>Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.</b>			<b>Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.</b>	
1			1	уговор о раду	1
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025 године	29		Стање на дан 31.12.2025 године	30

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	29	2,514,474	86,706	29	2,350,772	81,061				1	163,702	163,702
II	29	2,546,223	87,801	29	2,378,841	82,029				1	167,382	167,382
III	29	2,567,495	88,534	29	2,399,473	82,740				1	168,022	168,022
IV	29	2,570,730	88,646	28	2,314,410	82,657	1	87,978	87,978	1	168,342	168,342
V	29	2,537,929	87,515	28	2,283,529	81,554	1	87,018	87,018	1	167,382	167,382
VI	29	2,511,255	86,595	28	2,257,664	80,631	1	91,649	91,649	1	161,942	161,942
VII	29	2,580,104	88,969	28	2,320,753	82,884	1	90,689	90,689	1	168,662	168,662
VIII	29	2,628,274	90,630	28	2,367,643	94,201	1	92,289	92,289	1	168,342	168,342
IX	29	2,628,274	90,630	28	2,367,643	94,201	1	92,289	92,289	1	168,342	168,342
X	29	2,628,274	90,630	28	2,367,643	94,201	1	92,289	92,289	1	168,342	168,342
XI	29	2,628,274	90,630	28	2,367,643	94,201	1	92,289	92,289	1	168,342	168,342
XII	29	2,628,274	90,630	28	2,367,643	94,201	1	92,289	92,289	1	168,342	168,342
УКУПНО		30,969,580			28,143,657	1,044,561		818,779	818,779		2,007,044	2,007,044
ПРОСЕК	29	2,580,799	88,970	28	2,345,305	87,046		90,975	90,975	1	167,254	167,254

\* исплата са проценом до краја године

\*\* старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	34	3,232,539	95,075	33	3,049,623	84,011				1	182,916	182,916
II	34	3,232,539	95,075	33	3,049,623	84,011				1	182,916	182,916
III	34	3,232,539	95,075	33	3,049,623	84,011				1	182,916	182,916
IV	34	3,232,539	95,075	33	3,049,623	84,011				1	182,916	182,916
V	34	3,232,539	95,075	33	3,049,623	84,011				1	182,916	182,916
VI	34	3,232,539	95,075	33	3,049,623	84,011				1	182,916	182,916
VII	34	3,232,539	95,075	33	3,049,623	84,011				1	182,916	182,916
VIII	34	3,232,539	95,075	33	3,049,623	84,011				1	182,916	182,916
IX	34	3,232,539	95,075	33	3,049,623	84,011				1	182,916	182,916
X	34	3,232,539	95,075	33	3,049,623	84,011				1	182,916	182,916
XI	34	3,232,539	95,075	33	3,049,623	84,011				1	182,916	182,916
XII	34	3,232,539	95,075	33	3,049,623	84,011				1	182,916	182,916
УКУПНО		38,790,468	1,400,895		33,268,620	1,008,132					2,194,992	2,194,992
ПРОСЕК	34	3,232,539	95,075	33	3,049,623	84,011				1	182,916	182,916

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	34	3,814,395	101,989	33	3,598,556	109,047				1	215,839	215,839
II	34	3,814,395	101,989	33	3,598,556	109,047				1	215,839	215,839
III	34	3,814,395	101,989	33	3,598,556	109,047				1	215,839	215,839
IV	34	3,814,395	101,989	33	3,598,556	109,047				1	215,839	215,839
V	34	3,814,395	101,989	33	3,598,556	109,047				1	215,839	215,839
VI	34	3,814,395	101,989	33	3,598,556	109,047				1	215,839	215,839
VII	34	3,814,395	101,989	33	3,598,556	109,047				1	215,839	215,839
VIII	34	3,814,395	101,989	33	3,598,556	109,047				1	215,839	215,839
IX	34	3,814,395	101,989	33	3,598,556	109,047				1	215,839	215,839
X	34	3,814,395	101,989	33	3,598,556	109,047				1	215,839	215,839
XI	34	3,814,395	101,989	33	3,598,556	109,047				1	215,839	215,839
XII	34	3,814,395	101,989	33	3,598,556	109,047				1	215,839	215,839
<b>УКУПНО</b>		45,772,740	1,223,870		43,182,672	1,308,564					2,590,068	2,590,068
<b>ПРОСЕК</b>	34	3,814,395	101,989	33	3,598,556	109,047				1	215,839	215,839

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	67,637.00	49,771.00	77,106.00	56,771.00
	Највиша зарада	119,547.00	86,302.00	131,501.00	94,932.00
Пословодство	Најнижа зарада				
	Највиша зарада	167,047.00	119,599.00	182,916.00	131,699.00



**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2024. до 31.12. 2024. године - Бруто 1**

у динарима

Реализација по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023 године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2024. до31.12. 2024. године - Бруто 2**

у динарима

Реализација по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	13,000	5,000	4,000	2	13,000	5,000	4,000	2
II	13,000	5,000	4,000	2	13,000	5,000	4,000	2
III	13,000	5,000	4,000	2	13,000	5,000	4,000	2
IV	13,000	5,000	4,000	2	13,000	5,000	4,000	2
V	13,000	5,000	4,000	2	13,000	5,000	4,000	2
VI	13,000	5,000	4,000	2	13,000	5,000	4,000	2
VII	13,000	5,000	4,000	2	13,000	5,000	4,000	2
VIII	13,000	5,000	4,000	2	13,000	5,000	4,000	2
IX	13,000	5,000	4,000	2	13,000	5,000	4,000	2
X	13,000	5,000	4,000	2	13,000	5,000	4,000	2
XI	13,000	5,000	4,000	2	13,000	5,000	4,000	2
XII	13,000	5,000	4,000	2	13,000	5,000	4,000	2
УКУПНО	156,000	60,000	48,000	24	156,000	60,000	48,000	24
ПРОСЕК	13,000	5,000	4,000	2		5,000	4,000	2

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	20,150	7,750	6,200	2	20,150	7,750	6,200	2
II	20,150	7,750	6,200	2	20,150	7,750	6,200	2
III	20,150	7,750	6,200	2	20,150	7,750	6,200	2
IV	20,150	7,750	6,200	2	20,150	7,750	6,200	2
V	20,150	7,750	6,200	2	20,150	7,750	6,200	2
VI	20,150	7,750	6,200	2	20,150	7,750	6,200	2
VII	20,150	7,750	6,200	2	20,150	7,750	6,200	2
VIII	20,150	7,750	6,200	2	20,150	7,750	6,200	2
IX	20,150	7,750	6,200	2	20,150	7,750	6,200	2
X	20,150	7,750	6,200	2	20,150	7,750	6,200	2
XI	20,150	7,750	6,200	2	20,150	7,750	6,200	2
XII	20,150	7,750	6,200	2	20,150	7,750	6,200	2
УКУПНО	241,800	93,000	74,400	24	241,800	93,000	74,400	24
ПРОСЕК	20,150	7,750	6,200	2		7,750	6,200	2





## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) 2024 години у	План 01.01-31.03.2025	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025	План 01.01-31.12.2025.
<b>Добра</b>						
1.	Ел. енергија	250,000	67,500	135,000	202,500	270,000
2.	Канцелар. материјал	220,000	62,500	125,000	187,500	250,000
3.	Резервни делови и потрошни матер.	30,000	100,000	200,000	300,000	400,000
4.	Гориво	380,000	237,500	475,000	712,500	950,000
5.	Рачунари и опрема	50,000	25,000	50,000	75,000	100,000
6.	Остала опрема-воја	400,000	237,500	475,000	712,500	950,000
...			0	0	0	
<b>Укупно добра:</b>		1,330,000	730,000	1,460,000	2,190,000	2,920,000
<b>Услуге</b>						
1	Поправка возила	100,000	137,500	275,000	412,500	550,000
2	Ревизија фин. извештаја	141,000	0	150,000	0	150,000
3	Пројекти	750,000	237,500	475,000	712,500	950,000
4						
...						
<b>Укупно услуге:</b>		991,000	375,000	900,000	1,125,000	1,650,000
<b>Радови</b>						
1						
2						
...						
<b>Укупно радови:</b>						
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		2,321,000	1,105,000	2,360,000	3,315,000	4,570,000

\*без ПДВ-а



## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024 година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	200,000	199,000	50,000	100,000	150,000	200,000
6.	Реклама и пропаганда	90,000	20,000	25,000	50,000	75,000	100,000
7.	Остало						

**Finansijski plan za 2025.godinu**

Konto	Opis	Plan 2025
1	2	3
	<b>RASHODI</b>	
51		2,995,000.00
511	<b>Troškovi materijala za izradu</b>	1,000,000.00
5113	Troškovi ostalog materijala za izradu	1,000,000.00
512	<b>Toškovi osnovnog (režijskog) materijala</b>	265,000.00
5121	Kancelarijski materijal	250,000.00
5129	Troškovi ostalog nepomenutog materijala	15,000.00
513	<b>Troškovi goriva i energije</b>	1,730,000.00
5130	Usluge za gorivo	950,000.00
5133	Troškovi elektricne energije	270,000.00
5134	Troškovi grejanja – centralno grejanje	510,000.00
52	<b>Troškovi zarada i naknada i ostalih ličnih troškova</b>	51,490,374.00
520	<b>Troškovi zarada i naknada</b>	38,790,000.00
5200	Plate, dodaci i naknade zaposlenih	38,790,000.00
521	<b>Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada na teret poslodavca</b>	7,428,374.00
5210	Doprinos za penzijsko i invalidsko osiguranje	5,430,665.00
5210	Doprinos za zdravstveno osiguranje	1,997,709.00
522	<b>Troškovi naknada po ugovoru o delu</b>	3,242,000.00
5260	Naknada članovima nadzornih odbora	242,000.00
5220	Troškovi ugovora o delu	3,000,000.00
529	<b>Ostali lični rashodi i naknade</b>	2,030,000.00
52901	Jubilarna nagrada	0.00
52902	Otpremnina prilikom odlaska u penziju	550,000.00
5291	Naknade troškova za prevoz na posao i sa posla	1,300,000.00
5292	Troškovi dnevnica službenog putovanja	80,000.00
5297	Pomoć u slučaju smrti zaposlenog ili člana uže porodice	100,000.00
53	<b>Troškovi usluga za izradu učinaka</b>	4,460,000.00
531	<b>Troškovi transportnih usluga</b>	1,140,000.00
53110	Telefon, teleks i telefaks	300,000.00
5313	Internet i slično	50,000.00
53111	Usluge komunikacije	750,000.00
53112	Poštanske usluge	40,000.00
532	<b>Kompjuterske usluge( Troškovi usluga održavanja)</b>	1,050,000.00
53211	Usluge za održavanje računara	100,000.00
5321	Troškovi održavanja nekretnina, postrojenja i opreme	550,000.00
5329	Troskovi usl.održavanja ostalih sredstava	400,000.00
535	<b>Troškovi reklame i propagande</b>	2,270,000.00
5350	Objavljivanje tendera i informativnih oglasa	50,000.00
5351	Medijske usluge radija i televizije	50,000.00
5390	Ostale komunalne usluge	170,000.00
5399	Troškovi ostalih proizvodnih usluga	2,000,000.00
540	<b>Amortizacija</b>	500,000.00
5402	Troškovi amortizacije	500,000.00
55	<b>Nematerijalni troškovi</b>	4,720,000.00
550	<b>Troškovi neproizvodnih usluga</b>	3,020,000.00
5504	Stručno obrazovanje i usavršavanje zaposlenih	150,000.00
5501	Troškovi izvršiteljskih usluga	100,000.00



prihodi i rashodi 2025

5500	Troškovi revizije	170,000.00
5507	Troškovi održavanja softvera	100,000.00
5509	Ostale neproizvodne usluge-geo	2,500,000.00
<b>551</b>	<b>Troškovi reprezentacija</b>	<b>200,000.00</b>
5510	Reprezentacija	200,000.00
<b>552</b>	<b>Troškovi osiguranja</b>	<b>50,000.00</b>
5523	Osiguranje zaposlenih u slučaju nesreće na radu	50,000.00
<b>553</b>	<b>Troškovi platnog prometa</b>	<b>130,000.00</b>
5530	Troškovi platnog prometa	130,000.00
<b>554</b>	<b>Troškovi članarina</b>	<b>740,000.00</b>
5540	Članarine ing.komorama	150,000.00
5541	Članarine privrednim komorama	90,000.00
5543	Članarine zadružnim savezima-agencijama	500,000.00
<b>555</b>	<b>Porezi</b>	<b>230,000.00</b>
5550	Porezi na imovinu	150,000.00
5559	Ostali porezi	80,000.00
<b>559</b>	<b>Ostali nematerijalni troškovi</b>	<b>350,000.00</b>
5591	<b>Obavezne takse</b>	<b>100,000.00</b>
55910	Takse za registraciju motornih vozila	250,000.00
<b>562</b>	<b>Rashodi kamata</b>	<b>10,000.00</b>
5621	<b>Kamate</b>	<b>10,000.00</b>
	<b>Ukupno</b>	<b>64,175,374.00</b>

	<b>PRIHODI</b>	<b>Plan 2025</b>
<b>614</b>	<b>Prihod od prodaje proizvoda i usluga</b>	<b>63,980,000.00</b>
61410	Prihod od projektovanja objekata visokogradnje	7,000,000.00
61411	Prihod od projektovanja objekata niskogradnje	6,250,000.00
61412	Prihod od urbanističkog projektovanja	3,300,000.00
61413	Prihod od stručnog nadzora na objektima visokogradnje	12,000,000.00
61414	Prihod od stručnog nadzora na objektima niskogradnje	6,400,000.00
61415	Prihod od stručnog nadzora na objektima javne rasvete	1,700,000.00
61416	Prihod od poslova u vezi građevinskog zemljišta	2,000,000.00
61417	Prihodi od rada u opštinskim komisijama	430,000.00
61418	Prihod od horizontalne signalizacije signalizacije	4,200,000.00
61419	Stručni nadzor javna higijena	600,000.00
61421	Stručni nadzor nad dečjim igralištima i parkovima	1,500,000.00
61422	Prihod od Parking servisa	12,000,000.00
61423	Prihod od usluga na dom tržištu- ostale usluge	100,000.00
61424	Prihodi od urbanog mobilijara	4,200,000.00
61425	Prihodi od prevoza	2,300,000.00
<b>650</b>	<b>Prihod od zakupnina</b>	<b>550,000.00</b>
6503	Prihodi od zakupa	550,000.00
<b>65</b>	<b>Ostali poslovni prihodi</b>	<b>550,000.00</b>
<b>6</b>	<b>Ukupno</b>	<b>64,530,000.00</b>

\*vrednosti bez pdv-a